

6\$ - \$IBNCFS .VTJD \$MVC

/FXTMFRFS /P 'FCSVBSZ

* O UIJT JTTV FMDPNF UP PVS OFXTMFRFS

KF'BOUBTUJD 7PZQBHF 8FMDPNF UP UIF GPVSUI JTTVF PG UIF \$IBNC
B WMN TDPSF CZ-FPOBSE \$MVCYT/EXTMFRFS BQVCMJDBUJPO XIJDI *
3PTFONBO QBHF XFMMFTUBCMJTIFE BOE QMBZT B WBMVBCM
PG UIF DMVC

6\$0QFSB QSNFEOTUIF TVCKFDU NBRFS PG UIJT JTTVF SBOHJ
EF (BVMZF+ \$ #BUBLJOH JO UIF &MJ[BCFUIBO UIFBUSJDBM K
QBHF 1JBOP 4DIPPMY PG UIF FJHIUFFOUI BOE FBS

.VTJDBU UIF 6\$- *OTUJUVUF WDUJPO WMN "MTP XJEF SBOHJO
PG &EVDBUJPO QBHF BO JOTUJUVUJPO BOE JU IBT SFDFO
GVSUIFS BT UIF *OTUJUVUF PG &EVDBUJPO I

.VTJD &EVDBUJPO \$- &FCV WFSZ QMFBTFE UIFSFGPSF UP
QBHF

#PPL SFWJFXOTH JOH
4JNQLJO BOE PUIFS #BXEZ
+JHT .VTJDBM \$PNFEZ PO
UIF 4IBLFTQFBSFBO 4UBHF
QBHF

WOBMMZ QFSGPSNFE

_JT NVTJD SFBMMZ JT XPSUI TFBSDIJOH PVU ` " NVTJD \$% I

.VTJD BU UIF 6\$- *OTUJUVUF PG &EVDB

_F 6\$- *OTUJUVUF PG &EVDBUJPO IBT B WJCSBOU NVTJD
B XJEF SBOHF PG FYQFSJFODFT BOE SFTFBSDI JOUFSFT
UIF MJGFTQBO JODMVEJOH UIF TPDJBM FNPUJPOBM BO
NVTJD JO EJVFSFOU TPDJBM DPOUFYUT TVDI BT DSJNJC
TQFDJWD NPEFT PG NVTJD NBLJOH JODMVEJOH TJOHJOI
XPSL QPQVMBS NVTJD DSFBUJWF XPSL BOE UFDIOPMP
BSF TJOHJOH EFWFMPQNFOU BOE WPDBM IFBMUI NVTJ
NVTJD BOE BHFJOH JOOPWBUJWF QFEBHPHJFT NVTJD
HJFT _F XPSL PG UIF UFBN IBT JOXVFODFE BOE TIBQFE U
TJD FEVDBUJPO QTZDIPMPHZ PG NVTJD BOE UIF JOUFS
BOE NVTJD GPS XIJDI UIF 6OJWFSTJUZ PG -POEPO PVFS
UIF 6OJUFE ,JOHEPN

_F 6\$- *OTUJUVUF PG &EVDBUJPO IBT UIF MBSHFTU H
CBTFE JO BO FEVDBUJPO GBDVMUZ JO UIF 6, BOE &VSP
IJHIMZ BDUJWF XJUI QSPKFDUT XPSUI BUPUBM PG c N
GVOEFST JODMVEF 6, SFTFBSDI DPVODJMT &DPOPNJD E
HJOFFSJOH BOE 1IZTJDBM 4DJFODFT 3FTFBSDI \$PVODJ
\$PVODJM &VSPQFBO GVOEJOH GSPN UIF &VSPQFBO 4P
NBKPS DIBSJUJFT TVDI BT &TN@F 'BJSCBJSO 1BVM)BNM
5SVTU \$FOUSBM (PWFSONFOU %FQBSUNFOU GPS \$IJM
DBM BVUIPSJUJFT /FXIBN -JWFSQPPM (SFBUS -POEP
JTBUJPO GPS FYBNQMF &VSPQFBO \$PODFSU)BMM 03
0SDIFTUSB 0QFSB /PSUI _F 4BHF (BUFTIFBE

_F UFBNDPNQSJTFT 1SPGFTTTPS (SBIBN 8FMDI \$IBJS F
GFTTTPS -VDZ (SFFO 1SPGFTTTPS PG .VTJD &EVDBUJPO
&EVDBUJPO %S &WBOHFMP) JNPOJEFT 3FBES JO 5F
TJD %S +FOOJF)FOMFZ -FDUVSFS JO .VTJD &EVDBUJ
.VTJD &EVDBUJPO BOE %S +P 4BVOEFST -FDUVSFS JO
BMPOHTJEF UIF BDBEFNJD TUBV BSF PWFS WOZ SFTFBS
TFBSDIFST BOE EPDUPSMB SFTFBSDFST _F BDBEFNJI
UFSOBUJPOBM .VTJD &EVDBUJPO ~~XX 3 JNFBSDI B\$FOU~~ SF J.
JOTUJUVUJPOBM SFTFBSDI DFOUSF UIBU DPOOFDUT SF
DBUJPO BOE NVTJD FEVDBUJPO SFTFBSDI BDSPTT UIF H

0UIFS POHPJOH QSPKFDUT JODMVEF UISFF ZFBS FWB
CBTFE JOTUSVNFUOUBM MFBSOJOH JO -FFET BOE /FXDBT

PG FBSMZ DIJMEIPPE NVTJDBM FYQFSJFODF BOE NVTJDBM E
GVOEFE QSPKFDUT PO NVTJD BOE NBUIT BOE TJOHJOH DVM
KVTU CFFO JOWJUFE UP DIBJS UIF FYQFSU DPNNJTTJPO PO E
JO UIF 6, GVOEFE CZ UIF 1BVM)BNMZO 'PVOEUBUJPO

*OGPSNBUJPO PO BMM PG UIFTF QSPKFDUT BOE GVMM TU
XXX JNFSXIBMF B GFX QSPKFDU IJHIMJHIUT BSF QSFTFOUFE

.{yoi lux rolk vxusuzotm }krr,hkotm ot urjkx vkuvrk
znxu{mn s{yoigr gizo|ozoky ot znkiuss{toz•

_JT QSPKFDU XBT MFE CZ "OESFB \$SFFDI BOE FYQMPSFE UII
QFPQMFÝT MJWFT BOE IPX QBSUJDJQBUJPO JO NBLJOH NVTJ
TFRJOHT DBO FOIBODF UIFJS TPDJBM FNPUJPOBM BOE DP

—ö—@—Đ o vka@PK\$U5SE@SDFPC &WQ-SDE P(0slp) (FwGH+UEJES Pq (P@AQ@E €S
UIPTF GSPN UIF DPOUSPM HSPVQ QBSUJDJQBUIJOH JO
_F G VMM SFTFBSDI CSJFXXKHJDBFOBCF VLP S OEFBUS DI
BOE UIF CPPL DBOJCFQSPVTEDBU VL CPPLT BSU BOE NVT
XJUI NVTJD

#xotmotm otluxsgr rkgxtotm otzu irgyyxuusy

* O UFSNT PG JNQBDU PVS SFTFBSDI JT GBS SFBDIJOH
TFBSDIMFE UP UIF EFWFMPQNFOU PG B OFX DMBTTSPPN
CZ UIF Ü.VTJDBM 'VUVSFTYXXPEFMJDBMEBOSBTHPSH
HMPCBM SFBDI _F QFEBHPHZ JT CBTFE PO WOEJOHT G

XVOD` @ Đ dB ` ß ` @ - ` @ N

BOE QMFOUZ PG PQQPSUVOJUJFT UP DIBU BOE UP EFCB
FOUIVTJBTUT BMJLF

"T JO QSFWJPVT ZFBST UIF MFDUVSFT BOE UBMLT BS
OBS UIFBUSFT UIF 3IJOFHPME _FBUSF BOE B XPSLTIPQ
QSPWJEF B QMBUGPSN GPS FYQFSUT XIP BSF DPODFSO
TJD UFBDIJOH _FTF NBZ DPNQSJTF MFHBM NBRFST BVF
PQFSBUF JO JMM EFWOFE XPSL FOWJSPONFOUT CSJEH
OPWBUJWF TPMVUJPOT BSF QSFTFOUFE CZ UIF 3FBEJO
QSPWJEFT PQFO BDDFTT PSDIFTUSB QSPKFDUT JO VSC
PSHBOJTBUJPO Ü.VTJDBM 'VUVSFTÝ XIPTF QFEBHPHJD
*P&ÝT SFTFBSDI XIJDI XJMM CF MPPLJOH BU DSPXE GV
.PTU TFNJOBST UIPVHI BSF DPODFSOFE XJUI TPDJE
NVTJD FEVDBUJPO BOE UIFSFCZ JODSFBTJOHMZ FYQMP

HSFBU GVO VOEFS UIF HVJEBODF PG IJHI QSPWMF NVTJDJBO
TIPQ BRFOEFFT XJMM CF JOWJUFE UP FYQFSJFODF UIF CFBV
HBNFMBO NVTJD IJQ IPQ BOE *OEP "GSP 4BNCB JO JOUFSBD
UIFSNPSF UIFJS TFOTFT XJMM CF TUJNVMBUFE CZ NVTJDBMC
CSBTT FOTFNCMF BOE UIF #SJUJTI TJOHJOH HSPVQ Ü WPDFT
XJEF SFQVUBUJPO CBTFE PO B SFQFSUPJSF SBOHJOH GSPN
DPNNJTTJPOFE DPOUFNQPSBSZ XPSLT

_F FYIJCJUJPO XJMM UBLF QMBDF PO UIF f .BSDICFUXF
JO UIF #BSCJDBO &YIJCJUJPO)BMM 'SFFUJDLFUT BOE BES
PO UIF .VTJD &YQXXX N7CJDBE VDBUJPO FYQP DP VL

)FMFOF "MCSFDIU

\$PVOUFSQPJOU /P x 'PVOE JO USBOTMB

" DPVQMF PG ZFBST BHP BOFS BTUVEFOU TBOH BTFRJOH PG
CFS .VTJD \$MVC DPODFSU BDDPNQBOJFE PO UIF QJBOP CZ J
EFOU * BTLFE UIF TJOHFS XIBU UIF UFYU TBJE CFDBVTF NZ
XFSF OPU DMFBS FOPVHI GPS NF UP VOEFSTUBOE UIF XPSET
DPNQPTFS IBE UPME IJN ÜJU XBT TPNFUIJOH PS BOPUIFS BC
BOE USJFE UP SFNJOE IJN UIBU UP CF XPSUI XSJUJOH PS QF
CF BCPVU UIF DPOUFOU PG UIF UFYU *O UIJT DBTF UIF DPN
GFTTFE UIBU UIF DPOUFOU PG UIF QPFN IBE OPU JOTQJSFE
XF CFMJFWF QPFNT IBWF JOTQJSFE 4DIVCFSU 4DIVNBOO #
5DIBJLPWTLZ #VU GPS NPTU &OHMJTI BVEJFODFT FWFO BU
BMMZ RVJUF PQBRVF

0VS CFTU QSDUJDF IBT BMXBZT CFFO UP QSPWJEF UIF B
OBM UFYU BOE BO &OHMJTI USBOTMBUJPO TJEF CZ TJEF JE
HSBNNF *ONZ FYQFSJFODF UIF UBCMF GBDJMJUZ JONZ GBW
HSBNDBO`CF VTTFE UP HJWF UIF SJHIU GPSNBU

* IBWF BMXBZT GPVOE UIBU USZJOH UP EP UIF USBOTMBU
NF UIJOL IBSE CFGPSF QFSGPSNBODF BCPVU XIBU B TPOH S
NBLF NZ PXO USBOTMBUJPO UIFSF BSF UXP TPVSDFT PG ÜDS
NBZ SJQ PV UIF USBOTMBUJPO HJWFO JO UIF TMFFWF OPUFT
BOE (FSNBO`UIFSF BSF WBSJPVT CPPLT DPOUBJOJOH VTFGV
JODMVEJOH `3JDIBSE 4UPLFT -PJT 1IJMJQT BOE 1JFSSF #FS
TVDI BT #S'PIWS 4FSJP BT 4EPGHS RVJUF B MPU PG MJUVSHJDB
TFOTJCMF UP QSJOU B SFDPHOJTFE &OHMJTI WFSTJPO PG UI
*U JT JOUFSFTUJOH UP TFF IPX NBOZ NPSF PS GFXFS XPSET E

%3 * IBWF TUVEJFE DPNQPTJUJPO XJUI UXP UFBDIFST C
FWPMWJOH PG DPNQPTJUJPOBM UFDIOJRVF BOE BQQSPBDI
UIFN XBT .BJKB &JOGFMEF x TIF UBVHIU NFB MPU BCPVU UIF
BOE MBE UIF GPVOEBUJPOT PG UFDIOJRVF 4IF FNQIBTJ[FE
NVTJDBM NBUFSJBM PS TUSVDUVSF PG BQJFDF JT UIFSF IBT
JOH UP XIJDI NVTJDBM JEFBT GPMMPX POF BOPUIFS * MFBS
UJNF BOE MFOHUI JO NVTJD BT XFMM .Z DPMMBCPSBUJPO X

TPOH DZDMF CBTFE PO UIF QPFNT PG 'SFODI TVSSFBMJT
GPS NF[[P TPQSBOP HVJUBS BDDPSEJPOBOE EPVCMF
HBSEF KB[[BOE JO DPOUFNQPSBSZ TPVOE CBTFE JOTU
MJLF UP WOJTI B QJBOP USJP x JU JT B MFOHUIZ QSPDF
UP BOPUIFS JO BO FOEMFTT TPDJBM HBUIFSJOH XJUIT
#V±VFM BDBSNF EJTDSFU E'FONEBZPXVSHFRVJTOBFU JT BX
UIF WOBM JOTUSVNF OUBUJPO x JU EFBMT XJUI IJTUPSJ
HBSEFOT JO UIF EBSL

5P NF CPUI QMBZJOH PG BOE MJTUFOJOH UP DIBNCFS
BOE BMTP FTUBCMJTIJOH PG B GPDVT _FTBNF JT USVF
QPTFST BU UIJT NPNFOU B OVNCFS PG TDPSFT CZ .BSL
NZ EFTL _FSFBSF QBSBMMFMT XJUI DPODFOUSBUJOH
DBM GPSNBMJTN PS XJUI BO JOUFOTF SFWJTJOH PG B TD
GPMMPX UIF EFWFMPQNFOU BOE BRFOUJWFMZ BCTPSC

* QSFGFS UP MJTUFO UP DIBNCFS NVTJD UIBU FYIJCU
* BN DPNQPTJOH BU UIF UJNF BOE EPFT OPU JOUFGFSF
BUNPTQIFSF PG JU _FO * DBO QSPQFSMZ BQQSFDJBUF
BOE PDDBTJPOBMMZ CPSSPX TPNF QSJODJQMFT PG NV
XBSET UJNC SF PS UFYUVSF PS TPNF NVTJDBM HFTUVSFT
QSJODJQMFT DBO USBWFM RVJUF GSFFMZ CFUXFFO HFC
ZJFMEJOH VOQSFEJDUBCMF BTTPDJBUJPOT BOE QBSBM
SFBEJOH B QVSF NBUIFNBUJDT CPPL x TPNFIPX JU BCTP
PVUTJEF XPSME UFOET UP WBOJTI EVSJOH UIJT QSPDFT

)" 1MFBTF UFMM VT BCPVU ZPVS BTQJSBUJPOT SFHB
XSJGFO SFWJFXT PO BOOVBM QSPHSBNNFT BOE HJWFO
UFNQPSBSZ QFSGPSNBODF QSDUJDF TIBSFE CFUXFF
HFOFSBM EFWFMPQNFOU IBWF ZPV FYQFSJFODFE JO U
PG UIF OFXTMFGFS BOE XIBU DBO XF FYQFDU GSPN JUT C

%3 _FNPTU PCWJPVT EFWFMPQNFOU GPS UIF OFXTM
OVNCFS PG QBHFT XJUI FBDITVDDFTTJWF JTTVF .PSFB
WPMWFE JO UIF NBLJOH PG UIF OFXTMFRFS BT BVUIPST
UIFNFT BOE OFX FYQFSUJTF XJUI UIFN "O BWFSBHF NFN
\$MVC JT B SBUIFS FSVEJUF QFSTPO IBWJOH QMFOUZ PG
TJD 'PS FYBNQMF XF IBWF FYQFSUT JO FBSMZ NVTJD G
TJOHFST GBNJMJBS XJUI WPDBM SFQFSUPJSF SBOHJOH
NVTJD QFPQMF DBSSZJOH WBTU LOPXMFEHF PG #BSPR
HJTUT XJUIJO PVS SBOLT "T BO FEJUPS * BN USZJOH U
CSJOH UIJT FYQFSJFODF UP UIF TQPUMJHIU *NZTFMG E
CFST BMTP BT B DPNQPTFS

4FWFSBM SFHVMBSDPMVNOT IBWF CFFO FTUBCMJTI
UFSQPJOUT PG TUSPOH PQJOJPOT BCPVU DIBNCFS NVT

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFR

DPODFSUT

_F NPTU JNQPSUBOU GVUVSF QMBO JT UP FOIBODF UIF EJV
CFS NVTJD SFQSFTFOUFE JO UIF OFXTMFRFS * XPVME BMT
TUSBOET PG UIFNBUJDBMMZ MJOLFEBSUJDMFT *UXPVMECF
DFOUVSZ NVTJD BOE IBWF NPSF OPUFT PO IJTUPSJDBM NVT
XSJUF TPNF BSUJDMFT JO XIJDI DIBNCFS NVTJD CZ NPSF SF
ZTFE F H XPSLT CZ &MJTBCFUI -VUZFOT BOE .BSL "OUIPO.
UIF OFXTMFRFS BSF SFHVMBSMZ JOWJUJOH DPNNJRFF NFNC
UP UIF UIFNFE DPODFSUT UIFZ BSF PSHBOJTJOH x UIJT QSD
DPOUSJCVUJPOT MJLF BOPWFSWJFX PG EJWFSTF XBZT JO X
PUIFS DPNQPTFST JO UIFJS NVTJD _FSF JT BTQBDF GPS TPN
BOE NVTJD SFMBUFE SFTFBSDI XJUIJO UIF OFXTMFRFS x * IP
EWFMPQ JO GVUVSF

)" %BDF TJODF +VMZ ZPVI BWFBDDFQUFE BQPTJUJPO
CSJEHF XJMM UIJT OFX QPTU BMMPX GPS GVUVSF QBSUJDJ
\$MVC£T BDUJWJUJFT BOE IPX EP ZPV SFDPODJMF TDJFOUJ D

%3 .Z OFX SFTFBSDI QPTU JO \$BNCSJEHF NFBOT UIBU * BN
_VT * BN DVSSFOUMZ PSHBOJTJOH POF DPODFSU QFS ZFBS
UIBU MJNJUFE SFTPVSDFT DBO FOIBODF OPO TUBOEBSE TPM
EFTJHOF S JOB UIFBUSF MBDLJOH CVEHFU x PG DPVSTF TPN
UIF JUFNT BU IBOE "U UIF NPNFOU * BN DPOTJEFSJOH TFWF
*O UIF FOE PG .BSDI UIFSF XJMM CF B DPODFSU FOUJSFMZ E
NVTJD x JU MPPLT MJLF UIF SBOHF PG TUZMFT XJMM CF RVJU
TFWFSBM OPO DMBTTJDBM HFOSFT PG NVTJD *U XJMM CF B
JOB MJOFBS TFRVFODF *UXPVME CF WFSZ JOUFSFTUJOH U
TQBDF UIBU IBT TQFDJWD BDPVTUJDT PS TIBQF 1PUFOUJB
BSUJTUT SFTJEJOH BU 6\$- DPVME CF DPOTJEFSFE JO PSEFS
GPSNT JODMVEJOH OFX DPNQPTJUJPO

)" 'JOBMMZ QMFBTF UFMV VT XIBU ZPVS NPTU FOKPZBCM
NFNCFS PG UIF 6\$- \$. \$

%3 _F NPTU FOKPZBCMF NPNFOUT IBQQFO XIFO BMM QJF
NFSHF JOB NPSF FYUFOEFE TUSVDUVSF BOE XIFO B DPODFS
B QPUFOU UIFBUSJDBM QMBZ BOE B TPMJE BSDIJUFDUVSF PG
PG TVDI PDDBTJPOT UPPL QMBDF PO UIF FWFOJOH PG B DPO
8PSME 8BS BOE FOUJSFMZ DPNQSJTFE PG DPNQPTJUJPO XS
QPTTJCMF UP TJURVJFUMZ XIFO BMM UIPTF DPOUSBTUT BOE
BVEJFODF &RVBMMZ NFNPSBCMF BMCFJU WFSZ EJVFSFOU
PG \$PSFMMJÝT \$PODFSUP (SPTTP 0Q /P x UIF QISBTJOH
NVTJDJBOT TVCUMFUZ BOE NVTJDBMJUZ XFSF OPUBCMF "C
QMBZFE ~~KBODBRUFM~~ PG GC" ~~ZBPNB~~ P OSOF x TVDI B KPZ SBEJBUFE
UIF QFSGPSNBODF XIJDI BU UIF TBNF UJNF XBT XFMM DPOU

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

UJPO PG #FFUIPWFOÝT WBSJBUJPOT GPS DFMMP BOE QJ
QJBOP PO Ü4FF UIF DPORVÝSJOH +F\$B DPNDFXBCFS/PTN)B
EFMJHIUGVM WJWJE JNBHFT BOE QSFDJTJPO PG EZOBN
OFTT XJUIJOB MFJTVSFMZ TFOTF PG UJNF

)" KBOL ZPV %BDF GPS UIJT NPTU JOTQJSJOH DPOWF

3FB EFSTÝ MFRFST

\$ussktz ut \$u{tzkxvuotz /u ot znk znoxj kjozout ul \$. \$ /k}y
0izuhkx

_ F OFX TFSJFT PG ÜDPVOUFSQPJOUTÝ JOUSPEVDFT B GS
EFCBUFT PO DMBTTJDBM NVTJD UIBU GPS B MPOH UJNF
XJEFS QVCMJD SBEBST *O UIJT DPOUFYU QMFBTF BMMF
JOH UIBU GPML UVOFT TIPVME OPU CFMPOH UP UIF \$IBN
SFQFSUPJSF "T UIF BVUIPS PG UIF DPVOUFSQPJOU SJH
TFOUJBM CVJMEJOH CMPDLT PG NBOZ GBNPVT XPSLT PG
_JOL PG (MB[VOPWÝT 7BVHIBO 8JMMJBNTÝT BOE FWFO
XPSLT XJUIPVU UIF JODPSQPSBUJPO PG GPMLMPSJTUJD
FTTFOUJBM QBSUT PG UIFJS SBJTPO EÝªUSF _FTBNF JT
XPSLT GSPN 4DIVCFSUÝT 7BSJBUJPOT PO BO PSJHJOBM
8JMMJBNTÝT 'JSTU 4USJOH ^BSUFU JO (NJOPS \$PNQPT
IBWF CFFO LFFO UP DPMMFDU GPML TPOHT BOE UP VOEF
VMBSJUJFT BNPOH UIPTF #FFUIPWFO #SBINT &MHBS
&JOTUFJO XS.MTFD J@ IUTF 3PNBOUJD &SB ")JTUPSZ PG
JO UIF UI \$FOUV \$Z UIF DPMMFDUJOH BOE TJOJOH PG PM
USFBTVSFT GPSNFE UIF CBTJT GPS B DSFBUIJWF BSU
JO PVS UJNFT UPVDIFT VQPO ZFU BOPUIFS EJNFOTJPO
VOEFSTUBOEJOH DPODFQUT 'PS NBOZ HPPE SFBTPOT X
DPNQSFIFOEJOHQFPQMFÝT NJOE TFU UP OPUJDF UIF FV
UP BQQSFDJBUF UIF EFWFMPQNFOU GSPN BOE JOUFSDF
UBM FYQSFTTJPO UP DPNQMFY BOE TPQIJTUJDBUFE D
'VSUIFSNPSF XJUIPVU BO BQQSFDJBUJPO PG UIF GPML
QSPWJEF NFBOJOHGVM BDDFTT UP UIF BCVOEBOU XFBM
HFOFSBUJPO (JWFO UIF CSPBE DVMUVSBM CBDLHSPV
UIF PDDBTJPOBM QFSGPSNBODF PG GPML TPOHT JO DIB
FWFS XJEFOJOH SFQFSUPJSF OPU OFDFTTBSJMZ SFTU
UJPO XPVME SFQSFTFOU B USVF BTTFU UP UIF DMVCÝT

)FMFOF "MCSFDIU

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFR

-6.*/040

B TIPSU B DBQQFMMB QSPHSBNNF PO UIF N

_VSTEBZ .BSDI QN BU UIF \$IVSDI PG 0VS .PTU)PMZ
NPVUI .BSLFUECHP4QE PO

_F TVCKFDU PG MJHIU x JO BMM JUT NBOJGFTUBUJPOT x
DPNQPTFST GPS DFOUVSJT \$PMMFHJVN .VTJDVN PG -POEF
HSBNNF PG DFMFTUJBM B DBQQFMMB IBSNPOJFT GPS BTQSJC
NBLJOH UIJT .BSDI GFBUVSJOH XPSLT CZ -BTTVT 5BMMJT #
MJWBO 1BSSZ BOE 8IJUBDSF UPHFUIFS XJUIB GFX QPQVMBS

_F GPVSUIJOB TFSJT PG IPVS MPOH ESJWF UJNFDPODF
XFMM -6.*/040 SFQSFTFOUT BOPQQPSUVOJUZ UP FYQFSJFO
CFS DIPJS PWFS BGSFFHMBTT PG XJOF BOE DPNQMFUF ZPVS
BU POF PG & YNPVUI .BSLFUYT FYDFMMFOU FBUFSJT

'SFTIGSPN JUT TVDDFTT MBTU /PWFNCFS XJUIJUT .BTUFS
BU 4U +BNFTYT JO 1JDDBEJMMZ UIF DIPJS MPPLT GPS XBSE U
FWFOJOH PG DIPSBM GBWPVSJUFT GSPN GPVS DFOUVSJT

5JDLFUT BSFXXXGSPMM NVT MPO PSH VLRSLEOY QIQ QBHI
UIF EPPS

" TFDPOE -6.*/040 DPODFSU XJMM UBLF QMBDF PO _VSTEE
_F ^FFOYT \$IBQFM PG UIF 4BWPZ 4BWPZ)JMM 4USBOE -POE

+PZGVM \$PNQBOZ PG 4JOHFST TJOHT #BDI

Ü*U XBT B HSFBU FYQFSJFODF NBSLFE CZ OJHI JNQFDDBCMI

-POEPO BOE UIF QJBOP JO UIF "HF PG 3

_F QJBOPGPSUF DBNF PG BHF EVSJOH UIF "HF PG 3FWPM
JUT PXO SFWPMVUJPO JO NVTJD 'PS NPTU PG UIFTF ZF
B NVTJDBM DFOUSF CVU -POEPO IBE JUT PXO QJBOP T
DPNQPTFS .V[JP \$MFNFOUJEJFE JO IF XBT CVSJFE JO
UIF FQJUBQI UIF GBUIFS PG UIF QJBOPGPSUF JO &OHMB
JO +PIBOO \$ISJTUJBO #BDI BSHVBCMZ UIF WSTU G
&OHMBOE XBT CVSJFE JO B QBVQFSÝT HSBWF JO -POEP
\$MFNFOUJ DPNQPTFS QJBOJTU UFBDFIS NVTJD Q
UVSFS EFTFSWFE IJT BDDPMBEF CVU IF PXFE NVDI UP I
UJBO #BDI *U JT FBTZ UP PWFSMPPL UIF DPOU
XIP DBNF UP -POEPO JO UP XSJUF PQFSBT CVU IF XBT
TJDJBO QVCMJDMZ UP QFSGPSN JO -POEPO PO UIF QJBO
TIPXNBOTIJQ CVU UP EFN POTUSBUF UIF QJBOPÝT QPUFC
UIF DPODFSU IBMM *U XBT BO BDU XPSUIZ PG IJT GBUIF
BOE PG IJT CSPUIFS \$ 1 & #BDI XIP EFMJHIUFE JO UIF G
EJE OPU QVU -POEPOÝT)BZNBSLFU _FBUSF PO UIF NBQ
IF BOE ,BSM "CFM QSPNPUFE DIBNCFS NVTJD JO UIFJS)B

.V[JP \$MFNFOUJ TPPO TVDDFFEFE UIF -POEPO #
NJHSBOU *UBMJBO NVTJDJBO x JOTUFBE IJT GBUIFS B TJMV
BT B CPZ UP UIF XFBMUIZ 8FTU *OEJBO 1FUF5 #FDLGPSE U
XIP UPPL IJN UP IJT IPNF JO %PSTFU XIFS IF SFNBJOFE GP
UJTJOH PO UIF IBSQTJDIPSE #FDLGPSE XBT LOPXO POMZ G
NBZ IBWF FYQFDUFE \$MFNFOUJ UP UFBDI IJT GVUVSF XJGF -
ZPVOH 8JMMJBN #FDLGPSE JO OFBSCZ 8JMUTIJSF \$MFNFOU
BOE IF MFO GPS -POEPO XIFO #FDLGPSE BDDVTFE IJN PG
EFEJDBUFE IJT 0Q TPOBUBT UP #FDLGPSE UP TFDVSF 8FTU
CVU UIFZ OFWFS TQPLF BHBJO (PTTJQ BCPVU IPNPTFYVBMJ
UIJT -POEPO \$SFPMF DJSDMF XIJDI JODMVEFE .BRIFX (SFHPS
BOE \$MFNFOUJ MFO PO B &VSPQFBO UPVS JO .P[BSU IBU
JO 7JFOOB BU UIFJS GBNPVT EVFM TFFJOH \$MFNFOUJ BT BO
GPS \$MFNFOUJ XBT TBJE UP CF B IBSTI UFBDIFS BOE BO PCTF
%PSTFU EJE OPU UFBDI IJN UP CF LJOE

)JT QJBOP TPOBUBT NPTU XSJRFO JO UIF T BOE T
TUZMF BT NFMPEJD BT + \$ #BDIÝT CVU MFTT NBUVSF UIBO U
JOXVFODF PG %PNFOJDP 4DBSMBRJ XIPTF XPSLT IF TUVEJFE
T UIF 'SFODI 3FWPMVUJPO TFOU B XPPE PG SFGVHFFT UP
PG USBWFMMJOH QJBOJTU DPNQPTFST EFMJHIUFE -POEPO
OB[1MFZFM BOE \$MFNFOUJÝT CFTU TUVEFOUT + /)VNNFM
MFHBUP QMBZJOH BOE GBVMUMFTT UFDIOJRVF + # \$SBNFS
JO &VSPQF BOE UIF *SJTINBO +PIO 'JFME XIP BT B CPZ EFM
QJBOPT "DLOPXMFEHJOH UIFJS TLJMM \$MFNFOUJ TUPQQF
MJRMF BOFS (SBNFS GPS 1BSJTBSTJN FT JO UFDIOJRVF GPS
TUVEFOU XIJDI CFDBNF BT QPQVMBS BT IJT 0Q TPOBUBT G
B USBWFMMJOH TBMFTNBO BOE JNQSFTBSJP QSPNPUJOH IJT
UBUJPO MJWFE PO JO IJT TUVEFOUT XIP CZ UIF T JODMVEF
NPTU TVDDFFEFE JO HFRJOH 'FMJY .FOEFMTTPIO UP MJWF JO
GPMMPXFE .FOEFMTTPIO UP -FJQ[JH BSJWBM DFOUSF GPS N
BOE DPNQPTFST IFMQFE EFWFMPQ UIF JOTUSVNFUÝT SBOH
TIPSU MZSJDBM QJFDFT TVJUFE UIF QJBOP _FJS JOXVFODF
UP UIF QJBOJTU DPNQPTFST 'SFEFSJDL ,BMLCSFOOFS BC
_F 1BSJT QJBOP TDIPPM TPPO TFU JUT PXO TUBOEBSET TF
PVU CFUXFFO 'JFME BOE \$IPQJO _F MBRFS XBT VOJNQSFTT
QMBZ BU UIF 4BMMF 1MFZFM JO BOE 'JFME XBT BTEJTQBS
OPU PWFS UIFJS TLJMM BT QJBOJTUT CVU PWFS UIF /PDUVSO
'JFME UIF DSFBUPS PG UIF GPSN QVCMJTIFE IJT WSTU OPD
UIF CVML PG IJT NVTJDBM PVUQVU GPMMPXFE BOE UIF GPS
\$IPQJO DPNQPTFE IJT WSTU OPDUVSOF JO 0OF WJFX JT
CZ DIJMEIPPE NFNPSJFT PG IBSQ NVTJD GPS UIF IPVST PG QS

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

IJT QJBOP DPODFSUPT GPMMPX DMBTTJDBM GPSN BOE
BSF BT TIPSU BOE MZSJDBM BT IJT OPDUVSOFT JG XJU
UIF GBVCM DPOFSB TJOHFST x POF SFBTPO GPS \$IPQJO
EJTQBSBHF 'JFME

)PXFWS 'JFME EJE OPU JOWFOU UIF QJBOP NJOJBU
#FFUIPWFOYT #BHBUFMMFT 4DIVCFSUYT *NQSPNQVUT
FTUBCMJTIFE UIF GPSN #VU UIF OPDUVSOF XBT JO B O
MZSJDBM *U RVJDLMZ CFDBNF QPQVMBS CVU IBE DSJU
MJLF -VEXJH 3FMMTUBC JO UIF XBLF PG UIF EJTQVUF C
OJDLOBNFE #FFUIPWFOYT FBSMZ QJBOP TPOBUB 0Q
IBE TVQQPSUFST .PTDIFMFT GFMU UIF OPDUVSOF XBT
DBMMFE POF \$IBSBDUFSJURDQMVHEUFP O UIF TFBTIPSFY
3PCFSU 4DIVNBOO DBMMFE \$JTMBSMJO.FHIEFOITDFIO B
&EWBSE (SJFH EP OPU JODMVEF OPDUVSOFT JO UIFJS M
(SJFJYT P R Q

\$IPQJOYT "UVE mT BOE 1SFMVEFU TV4QBTTFE DPáQ

_F USPVC MF XJUITPNF XPSET JT UIBU UIFZ DBO NFBO NBOZ
FYBNQMF JT UIF XPSE ÜKJHÝ XIJDI DBO EFOPUF B EBODF BN
GPS IPMEJOH B QJFDF PG XPPE PS NFUBM GPS XPSLJOH PO F
CFEFWJMMFE PVS VOEFSTUBOEJOH PG XIBU JUNFBOT JO UIF
JU DBO IBWF TFWFSBM DPOOPUBUJ POT JODMVEJOH UIBU PG
BU UIF FOE PG UIF QMBZ TVDIB EBODF GSFRVFOUMZ FOET B
(MPCF _FBUSF JO QSFTFOU EBZ -POEPO FYBNQMFT PG JU DI
B TJNQMF EBODF UP BDDPNQBOZ B TPOH

*O UIF CPPL SFWJFXFE IFSF IPXFWFS JU IBT B SBUIFS TQ
&MJ[BCFUIBO UIFBUSF JU XBT B DPNNPO QSDUJDF GPS UIF
B TIPSU QMBZMFU VTVBMMZ PO TPNF CBXEZ UIFNF DPNQP
BDDPNQBOZJOH EBODFT _JT XBT UIF ÜKJHÝ UIBU GSFRVFO
JO UIF (MPCF PG 4IBLFTQFBSFYT UJNF BOE XBT RVJUF EJVFS
UIFSF UPEBZ

_F UFYUT PG UIFTF QMBZMFUT GPS XIJDI SFMBUJWFMZ GF
XFSF DPMMFDUFE BOE BOBMZTFE JO FYIBVTUJWF EFUBJM T
3FBE #BTLFSWJMMÝT NBHJTUFSJBM ~~UIF~~ &MJ[BCFUIBO E JHF
+JH:FU EFTQJUF JUT BRFNQU UP DPMMFDU BMM UIF BWBJMB
UIJT TPNFXIBU FQIFNFSBM BSU GPSN JU GBJMFE UP QSPWJ
XIJDI UIF KJHT UIFNTFMWFT NJHIU CF SF DSFBUE GPS UIFS
UIF NVTJD PS BOZ QMBVTJCMF JOEJDBUJPO PG DIPSFPHSBQ

_F QSFTFOU WPMVNF CZ 3PHFS \$MFHH BOE -VDJF 4LFBQJ
BNFOET GPS UIJT CZ HJWJOH XFMM SFBTPOFE TVHHFTUJPO
CFFO VTFE GPS UIF TVOH EJBMPHFV BMPOH XJUI JOEJDBUJ
UIPTF LOPXO UP CF DVSSFOU BU UIBU UJNF NJHIU CF TVJUB
UJPO -VDJF 4LFBQJOH JT XFMM LOPXO GPS IFS XPSL PO UIF
TFWFOUFFOUI DF ~~UIF~~ &MJ[BCFUIBO E JHF CZ 'BCFS BOE "OO
%BZF XIP TFSWFE BT UIF CPPLÝTEBODF DPOTVMUBOU JT B
DPOUFNQPSBSZ EBODF GPSNT _F SFTVMU JT JOUFOEFE UP C
NVTJDBM ÜTDPSFY BOE DIPSFPHSBQIJD BEWJDF GSPN XIJDI
&MJ[BCFUIBO TUBHF KJH NBZ CF NBEF 5P XIBU FYUFOU JU JT
POMZ CFDPNF BQQBSFOU XIFO UIFBUSF DPNQBOJFT BRFNQU
TUBHF XPSLT "U QSFTFOU XFIBWF TP MJRMF FYQFSJFODF P
FWFO UP HFU B HFOFSBM JEFB PG XIBU TVDIB SFDPOTUSVDU
PXODPNQBOZ _F \$JUZ 8BJUT IBT QSPEVDFE TFWFSBM FOUF
B TUVEFOU HSPVQ GSPN &YFUFS UIBU * CFMJFWF JT BTTPDJE
\$MFHH IBT SFDPSEFE B WFSTJPO WJFXBCMF PO :PV5VCF UIBU
B ÜTUBHF KJHÝ NJHIU IBWF MPPLFE MJLF #VU GSPN UIFTF S
UP HBJO BOZ TFSJPVT JOTJHIU JOUP XIBU NVTU IBWF CFFO
BMM QFSWBTJWF GSPN PG UIFBUSF _F GBNPVT DMPXOT PG U
8JMM ,FNQ BOE PUIFST x XFSF LOPXO UP IBWF CFFO FYQFSU

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P

PG UIF LJOE EFTDSJCFE JO UIF QSFTFOU WPMVNF NVDI UP U
EJTBQQSPWBM PG UIF BVEJFODF) B5PM8FUMIMBPOBBE8BKHREZ TVD
TVDI4BT0HJOH 4TINQLOPX TP JODPOHSVPVT BOE JSSFWFSFO
TVSQSJTF UIBU UIJT JEFB XBT RVJDLMZ BCBOEPOFE JO GBWF
IBWJOHBO FMBCPSBUFMZ DIPSFPHSBQIFE DVSUBJO DBMM JO
x B ÜKJHÝ PG B WFSZ EJVFSFOU LJOE FWFO UIPVHINVDI MPW
VOBOTXFSFE RVFTUJPO JT XIZ 4IBLFTQFBSFÝT BVEJFODF XB
MFBET UP UIF SFEJTDPWFSZ PG IPX UIF TUBHF KJH DBO CF Q
ESBNBUJD GPSN FYFDVUFE CZ QSPGFTTJPOBM QFSGPSNFS
QPTJUJPO UP VOEFSTUBOE JUT BRSDUJPO UP UIF PSJHJO

#JMM 5VDL +BOVBSZ

6\$- \$IBNCFS .VTJD \$MVC /FXTMFRFS /P