!

$A:=7!\ 6\$8)!\ ()<)6!\ :88=6`!\ .\ :6)!\ A6:\$;,/1!\ C-\$7!\ 8\$(!\ 7-'\%!\ 9=WW,)!\ 7)\$8-!\ =\%!\ \$A:=7!\ 7-)!\ 9:\%\%'A','7/!\ :B!$

;),'A)6\$7':(!\$(;!\$87':(!:(!6\$8'\$,!'\%\%=)\%!'(!7-)!96)\%)(8)!:B!;))9!6\$8'\$,!;'<'\%':(\%`!

5-'\%!\ \$67'8,)!\ \$;;6)\%\%)\%!\ 7-)\%)!\ Y=)\%7':(\%1!\ ;6\$C'(+!\ :(!\ 7-'67))(!\ &:(7-\%!\ :B!)7-(:+6\$9-'8!\ \$(;!

'(7)6<')CDA\$\%);!B'),;C:6@!'(!8-=68-)\%!7-\$7!E!8:(;=87);!A)7C))(!.\$68-!232"!\$(;!?96',!2322>!Q=6'(+!

7-'\%!7'&)1!E!\$77)(;);!Z2!8-=68-)\%!'(!J:\%7:(!\$(;!C\$\%!\$(!\$87'<)!\$(;!6)+=,\$6!9\$67'8'9\$(7!'(!B:=6!8-=68-)\%]!

7C:!6\$8'\$,,/!;'<)6\%)!8-=68-)\%1!\$!96);:&'(\$(7,/!C-'7)!8-=68-1!\$(;!\$!96);:&'(\$(7,/!?B6'8\$(D?&)6'8\$(!

8-=68->!E(!7-)\%)!B:=6!8-=68-)\%1!E!\$77)(;);!C:6\%-'9!\%)6<'8)\%1!,)\$;)6\%-'9!\$(;!\%7\$BB!&))7'(+\%1!B),,:C\%-'9!

\$87'<'7')\%1!\$(;!\%:8'\$,!+\$7-)6'(+\%!\$(;!7::@!;)7\$',);!B'),;!(:7)\%!:(!B6:(7!\$(;!A\$8@\%7\$+)!A)-\$<':6\%!\$(;!

&)\$('(+\%>!E!8:(;=87);!'(7)6<')C\%!C'7-!9\$\%7:6\%1!8-=68-+:)6\%1!&)(1!C:&)(1!()C8:&)6\%1!:,;D7'&)6\%1!

&)&A)6\%!:B!;'BB)6)(7!6\$8)\%!\$(;!)7-('8'7')\%1!\$(;!&)&A)6\%!C'7-!\$(;!C'7-:=7!,)\$;)6\%-'9!6:,)\%>!E!8:,,)87);!

\$!<\$6')7/!:B!\$68-'<\$,!&\$7)6'\$,\%!\$,:(+\%';)!7-)\%)!;\$7\$1!'(8,=;'(+!8-=68-!6)8:6;\%!H)>+>1!&))7'(+!

E!$6+=)!7-$7!7-)%)!%7/,)%!=(;)6&'()!7-)!;),'A)6$7'<)!$(;!9:,'7'8$,

9 : %'7' : (!' (!6),$7' : (%! : B!%76=87=6$,!' ( )Y=$,'7/!H ^ 6C$/!" fddI›! J)8$=%)!%'7=$7) ; !@ (: C,) ; +)%!$6)!9$67'$,!

$A,)!&:A','W)!6$8'$,!;'<)6%'7/!$%!$!;),'A)6$7'<)!$(;!9:,'7'8$,!6)%:=68)!A/!9::,'(+!7-)!%'7=$7);!@(:C,);+)%!

:B!;'BB)6)(7!6$8)%!7:!+)()6$7)!&:6)!'(8,=%'<)!;'%8=%%':(!$(;!9:,'7'8$,!$87':(!:(!6$8'$,!'%%=)%>!

!

E(!7-'%!$67'8,)1!E!$6+=)!7-$7!6$8'$,!;'<)6%'7/!96)%)(7%!8-$,,)(+)%!B:6!;),'A)6$7':(!$(;!9:,'7'8$,!$87':(!:(!6$8'$,!'%%=)%!'(!$%%:8'$7':(%!C'7-!;))9!6$8'$,!;'<'%':(%>!E!;)<),:9);!7-'%!$6+=&)(7!'(;=87'<),/!;=6'(+!&/!B'),;C:6@>!P:6!8,$6'7/1!7-'%!%)87':(!;'%7',,%!7-)!7-6))!%7)9%!:B!7-$7!$6+=&)(7>!

P'6%71!E!$6+=)!7-$7!6$8'$,!;'<)6%'7/!B:68)%!&)&A)6%!:B!$%%:8'$7':(%!7:!6)9)$7);,/!8-::%)!A)7C))(!-$6&:(/!$(;!6$8'$,!7)(%':(>!E!;)<),:9!%)<)6$,!)X$&9,)%!B6:&!8-=68-)%!'(!7-)!)&9'6'8$,!&$7)6'$,!H[:=,;!96)$8-'(+!$A:=7!6$8'$,!<':,)(8)!6)76$=&$7'W)!:=6!9):9,)!:B!8:,:6`![:=,;!$!8:%7D)BB)87'<)!*(+,'%-!%=6<)/!%9$6@!;'%8:(7)(7!$&:(+!(:(D($7'<)!%9)$@)6%`I1!A=7!:()!8$(!'&$+'()!%'&',$6!8-:'8)%!'(!:7-)6!;'<)6%)!$%%:8'$7':(%!H[:=,;!$!8,$%%!:(!6$8'$,!<':,)(8)!6)76$=&$7'W)!%7=;)(7%!:B!8:,:6`![:=,;!C:6@9,$8)!;'<)6%'7/!'('7'$7'<)!6'%@!;'BB'8=,7!8:(<)6%$7':(%!$(;!8:%9)$@)6%`I>!

M)8:(;1!E!$6+=)!7-$7!$%!&)&A)6%!:B!;'<)6%)!$%%:8'$7':(%!7:6)9)$7);,/!B$8)!7-)%)!8-:'8)%1!7-)/!+6$<'7$7)!7:C$6;!=(;)6%$(;'(+%!:B!F-:C!C)!;:!7-'(+%!-)6)G!HF%7/,)%GI!7-$7!96'<',)+)!7-)!&$'(7)($(8)!:B!-$6&:(/>!M7/,)%1!-)6)1!6)B)6!7:!9$77)6(%!:B!'(7)6$87':(!7-$7!$6'%)!B6:&!%-$6);!$%%=&97':(%!$A:=7!+::;!$(;!$996:96'$7)!+6:=9!A)-$<':6!H*,'$%:9-!$(;!V'8-7)6&$(!2334I>!E!6)B)6!7:!7-)%)!6)9)$7);!

!

$%%:8'$7':(%!7)(;!7:!;)$,!C'7-!7-)%)!;',)&&$%!A/!+6$<'7$7'(+!7:C$6;!9$67'8=,$6!@'(;%!:B!%7/,)% k ($&),/1!
7-:%)!7-$7!&$'(7$'(!-$6&:(/!7-6:=+-!7-)!%/%7)&$7'8!$<:';$(8)!:B!6$8'$,!'%%=)%>!

P'($,,/1!E!$6+=)!7-$7!7-)%)!%7/,)%!=(;)6&'()!7-)!;),'A)6$7'<)!$(;!9:,'7'8$,!<$,=)!:B!6$8'$,!;'<)6%'7/!
A)8$=%)!7-)/!96:<';)!9$7-%!:=7!:B!8:(<)6%$7':(%!$(;!$87':(!:(!6$8) k $!<$,=$A,)!9$7-1!:(!%:&)!
:88$%':(%1!A=7!$!9$7-!7-$7!6)%76'87%!7-)!)X8-$(+)!:B!F%'7=$7);!@(:C,);+)G!$(;!7-)!,'@),'-:::;!:B!
'(8,=%'<)!9:,'7'8$,!$87':(!:(!6$8'$,!'%%=)%>!5-'%!:=78:&)!:BB)6%!$!76:=A,'(+!9'87=6)!A)8$=%)!'7!%=++)%7%!

;),'A)6$7':(!$(;!$87':(!7-$7!;6$C%!:(!7-)!=(;)6%7$(;'(+%!:B!;'BB)6)(7!+6:=9%I›!^:C)<)61!7-'%!9:'(7!$,%:!%=++)%7%!7-$7!)X9)6'&)(7$,!'(7)6<)(7':(%!&$/!A)!B$','(+!7:!$88:=(7!B:6!,:(+)6D7)6&!$;$97$7':(%!'(!+6:=9!(:6&%!H.:=%$!2323g!M8$88:!$(;![$66)(!23"dg!R6))(!$(;![:(+!233fI›!Q:!%-:67D7)6&!'&9$87%!:(!96)T=;'8)!$(;!:=7+6:=9!)<$,=$7':(%!6)&$'(!'B!;'<)6%)!+6:=9%!;)<),:9!(:6&%!B:6!$<:';'(+!7-)'6!;'BB)6)(8)%`!5-'%!'(%'+-7!8:-)6)%!C'7-!6)8)(7!)X9)6'&)(7$,!6)%)$68-!7-$7!B'(;%!$&A'+=:=%!,:(+D7)6&!)BB)87%!:B!8:(7$87!H?%'&:<'8!Q'7,&$((1!$(;!M$&''!2322I›!P'($,,/1!&/!7-):6/!%=++)%7%!7-$7!8:(7$87!'%!,'&'7);!'(!'7%!$A','7/!7:!8-$(+)!9:C)6!6),$7':(%!$(;!'(7)6+6:=9!'()Y=$,'7')%!HQ)('%!23"0I›!EB!96'<',)+);!+6:=9%!-$<)!&:6)!7:!,)$6(!$A:=7!7-)!)X9)6')(8)%!:B!,)%%!96'<',)+);!+6:=9%!HP6'8@)6!233Zg!.',,%!233Zg!?(;)6%:(!23"3I1!7-)(!7-)!$<:';$(8)!:B!+6:=9D%9)8'B'8!'%%=)%!$(;!96:A,)&%!$,,:C%!7-)!96'<',)+);!7:!6)&$'(!'+(:6$(7!$A:=7!7-)!9)6%9)87'<)%!:B!;'BB)6)(7,/!9:%'7':();!+6:=9%›!

5-'6;1!&/!7-):6/!96)%)(7%!$!&:6)!76:=A,'(+!8:&9$(':(!7:!7-)!76$;):BB!A)7C))(!;),'A)6$7'<)!$(;!9$67'8'9$7:6/!;)&:86$8/!H.=7W!2332g!.=7W!233\I›!?88:6;'(+!7:!.=7W1!;'<)6%)!9:,'7'8$,!;'%8=%%':(!()7C:6@%!B:%7)6!7:,)6$(8)!$(;!$(!$C$6)()%%!:B!&=,7'9,)!<')C9:'(7%!A=7!;'%8:=6$+)!9:,'7'8$,!9$67'8'9$7':(›!S:(B,'87!$<:';$(8)!)X9,$'(%!7-)!76$;):BB]!&)&A)6%!:B!;'<)6%)!()7C:6@%!6)76)$7!B6:&!9$67'8'9$7':(!A)8$=%)!7-)/!;:!(:7!C$(7!7:!9=7!7-)'6!%:8'$,!6),$7':(%-'9%!$7!6'%@›!E(!7-'%!%7=;/1!-:C)<)61!E!$6+=)!7-$7!7-)%)!@'(;%!:B!;'%8:&B:67!8$(!,)$;!&)&A)6%!:B!;'<)6%)!()7C:6@%!7:!$<:';!7-)'6!;'BB)6)(7!)X9)6')(8)%!$(;!<')C9:'(7%!$,7:+)7-)6›!5-'%!9:'(7!%=++)%7%!7-$7!A)B:6)!;'<)6%)!()7C:6@%!A)8:&)!

———————————!

!5-'%!9:'(7!$,%:!%=++)%7%!$!;'BB)6)(7!&)8-$('%&!B:6!6)%)$68-!:(!7-)!F'6:(/!:B!-$6&:(/G!'(!%:8'$,!9%/8-:,:+/›!?88:6;'(+!7:!7-'%!,'7)6$7=6)1!'(7)6+6:=9!8:(7$87!8$(!=(;)6&'()!8:,,)87'<)!$87':(!7:!6)&);/!'()Y=$,'7')%!A/!86)$7'(+!7-)!B$,%)!'&96)%%':(!:B!)Y=$,'7/!HM$+=/!)7!$,›!233fI›!E(!7-'%!%7=;/1!-:C)<)61!8:(7$87!=(;)6&'()%!7-'%!@'(;!:B!8:,,)87'<)!$87':(!A)8$=%)!+6:=9%!+6$<'7$7)!7:C$6;!7-)!$<:';$(8)!:B!;'<'%'<)!'%%=)%›!5-'%!%7=;/!7-=%!%-:C%!-:C!8:(7$87!8$(!=(;)6&'()!8:,,)87'<)!$87':(!7:!6)&);/!'()Y=$,'7')%!)<)(!C-)(!&)&A)6%!6)&$'(!$C$6)!:B!7-)!X'%7)(8)!:B!'(7)6+6:=9!'()Y=$,'7')%›!

:=7! &/! $6+=&) (7! $A:=7! - :C! 8- :'8)%! A)7C)) (! -$6& : (/! $(;! 6$8'$,! 7) (%' : (! 8: (76'A=7)! 7 : ! %7/,)%! : B!

$<: ' ;$(8)!7-$7!=(;)6&'()!7-)! ;),'A)6$7'<)!$(;!9:,'7'8$,!<$,=)! : B! ; '<)6%'7/>!5-'%!%7=; /! ; 6$C%! : (! ; 7!

B6: &!7-)!7C:! ; '<)6%)!8-=68-)%!7 : ! ;)<), : 9!7-'%!7-) : 6/!' (! ;)7$',1!$,7- : =+-!7-)!$6+=&) (7!C$%!8)67$' (,/!

'(B:6&) ;!A/!7-)! : 7-)6!8-=68-)%!' (!&/!B'6%7!$(;!%)8: (;!6 : =(;%! : B!B'), ;C:6@› !

!

4 '%'!1-* -%'%-. /$!

5-'%!'%! (: 7!$!%7=; /! : B!8-=68-)%!' (! J :%7: (›! i $7-)61!7-'%!'%!$!%7=; /! : B!6$8'$,! ;'<)6%'7/!$(;!$%%:8'$7' : (%!

<: ,=&'(: =%! +=' ; $(8)! ,'7)6$7=6)! : (! F6$8)D7$,@G! %=++)%7%! 7-$7! 7-)%)! 96)%%=6)%! $6)! 8 : &&: (9,$8)! '(!

8 : (7)X7%!,'@)! ; '<)6%)!%8- : : ,%!$(; !C : 6@9,$8)%> !

?!6),$7) ; !+) ()6$,'W$A','7/!8 : (8)6(!'%!7-$7!&/!7-) : 6/!&'+-7!(: 7!$99,/!7 : ! : 7-)6!7'&)!9)6' : ; %! : 6!

7 : !%$,') (7!; '<'%' : (%! : 7-)6!7-$(!6$8)!H)>+>1!%)87! : 6!8,$%%I>!E!8 : (; =87) ; !&/!B'), ; C : 6@!'(!7-)!7C : !/)$6%!$B7)6!

7-)! &=6 ;)6! : B! R) : 6+)! P, : / ; 1! $(; ! '7! '%! 9 : %%'A,)! 7-$7! 7-)! %=A%)Y=) (7! F6$8'$,! 6)8@ : ('(+G! =('Y=),/!

$&9,'B') ; !7-)!9)68)'<) ; !6'%@%! : B!8 : (<)6%$7' : (%!$A : =7!6$8)>! ^ : C)<)61!7-)!$< : ' ; $(8)! : B!6$8'$,!'%%=)%! -$%!

, : (+! A)) (! ; : 8=&) (7) ; !'(! +6 : =9! %)77'(+%!'(!7-)! a ('7) ; ! M7$7)%! H *,'$% : 9-!" f f f g! J : (',,$DM',<$! 23"3g!

P)$+'(!23"3g! . 8 I '(()/!2330I>! . : 6) : <)61!%8- : ,$6%! -$<)! : A%)6<) ; !$< : ' ; $(8)!(: 6&%!$, : (+! : 7-)6!,'()%!

: B! ; '<'%' : (!'(! : 7-)6! ; '<' ;) ; !8 : (7)X7%]!%7=; ')%! : B!m=)A)81!O : 67-)6(!E6),$(; 1!$(; !%)77,)6D8 : , : ('$,'%&!'(!

j (7$6' : 1! B : 6! '(%7$(8)1! B'(; ! 7-$7! '(7)6+6 : =9! '(7)6$87' : (%! : B7) (! $< : ' ; ! ; '<'%'<)! 8 : (8)6(%! 7 : ! &$'(7$'(!

-$6& : (/!H5$/, : 61!Q=A)1!$(; !J),,)6 : %)!" fd\g!56)C!" fd\g!L)77'+6)C!" f fdg!Q) ('%!23"0I>!

?!%)8 : (; !,'&'7$7' : (!'%!7-$7!7-)6)!$6)!9,$=%'A,)!$,7)6($7'<)!)X9,$($7' : (%!B : 6!7-)!;),'A)6$7'<)!$(; !

9 : ,'7'8$,!'(<: ,<)&) (7%! : B!7-)!8-=68-)%!B6 : &!&/!B'), ; C : 6@>!5-)%)!)X9,$($7' : (%!'(8,=;)!7-)!9 : %%'A','7/!

7-$7!8-=68-+ :)6%!-$<)!F%),BD%),)87) ; G!'(7 : !8-=68-)%!7-$7!$< : ' ; !6$8'$,!'%%=)%1!7-$7!7-)%)! ; '<)6%)!+6 : =9%!

,$8@!7-)!8$9$8'7/!B : 6!8 : ,,)87'<)!$87' : (1! : 6!7-$7! ; '<'%'<)!'%%=)%! : B!$,,!@'(; %!$6)!7$A : : >!E!$; ; 6)%%!)$8-! : B!

7-)%)! 8 : (8)6(%! C'7-! ; 7! B6 : &! B'), ; C : 6@1! A=7! (: !)X9,$($7' : (! 8$(! A)! 8$7)+ : 6'8$,,/! 6=,) ; ! : =7! C'7-!

: A%)6<$7' : (%!B6 : &!7C : !8-=68-)%>!

Q)%9'7)!7-)%)!,'&'7$7' : (%1!7-)%)! ; 7!6)7$'(!'&9 : 67$(7!8-$6$87)6'%7'8%!7-$7!&$@)!7-)&!%='7) ; !7 : !

=(;)6%7$(; '(+!7-)!A$66')6%!7 : ! ;),'A)6$7' : (!$(; !$87' : (!'(!7-)!96)%) (8)! : B!6$8'$,! ;))9! ; '<'%' : (%>!5-'%!'%!

A)8$=%)!7-)%)! ; 7! 8$97=6)!7-)!34/"$-+$! : B! ; '<'%' : (% k C-$7! $87=$,,/!+ :)%! : (!B : 6! 9) : 9,)! C-)(!7-)/!

!

8-=68-›! ?B7)6! %)<)6$,! 6:=(;%! :B! 7-6:$7! 8,)$6'(+1! #)((‘B)6! '%! 6)C$6;);! C'7-! 7-)! $77)(7':(! :B! -)6!
8:(+6)+$7':(›! 5-)! :9)('(+! ?B6'8$(D?&)6'8$(!%9'6'7=$,!'%! -),9);!$,:(+! A/!$! 8,$91! 8:=67)%/!:B! 7-)!
^'%9$('8!B$&',/!:(!&/!6'+-7›!

5-)%)!%8)()%!;)9'87!$!7/9'8$,!M=(;$/!$7! P$'6<')C! S:&&=('7/! S-=68-›(P$'6<')C!'%!$!(:(D
;)(:&'($7':($,!8-=68-!7-$7!%)6<)%!$!6$(+)!:B!6$8)%!$(;!)7-('8'7')%!'(!J:%7:(›! j B!7-)!\3!6)+=,$6!
&)&A)6%!:B!P$'6<')C1!2"!$6)!C-'7)!$(;!(:(D^'%9$('8

9$(76/!:6+$('W)6I!'(76:;=8);!&)!7:!7-)!96')%7!HP$7-)6!.=69-/I1!-)6!-=%A$(;!HJ:AA/I1!B:=6!o')7($&)%)!C:&)(1!$!/:=(+!^'%9$('8!8:=9,)1!$(;!%)<)(!C-'7)!8-=68-+:)6%>!P:=6!:B!7-)!%)<)(!$6)!E6'%-1!$(;!$B7)6!%:&)!;'%8=%%':(!:B!7-)!;'%7$(8)!A)7C))(!7-)'6!$(8)%76$,!-:&)7:C(%!H'(!7-)!%:=7-I!$(;!&/!:C(!H'(!7-)!(:67-I1!P':($!C),8:&);!&)!7:!7-)'6!F<)6/!:C(!,)$+=)!:B!($7':(%>G!5-'%!,)$+=)!:B!($7':(%!&'66:6%!7-)!8:(+6)+$7':(]!M7>!#:%)9-K%!_Z!6)+=,$6!8-=68-+:)6%!$6)!C-'7)!H''dI1!^'%9$('8!H''_I1!$(;!o')7($&)%)!H''0I>!5-)!96')%7!'%!C-'7)1!7-)!;)$8:(!'%!^'%9$('81!$(;!7-)!:7-)6!

@),6(G4/)9/$''"0$H(&-!(G+)-'$/0&,"0$H(E6/"',"&-'I(D6"'2(J&"/0"$52("'(56$/$(5$(&/$(9)"-9(5/)-9:(;$(&/$(,)#!(,6&,("(*

5$(!)-8,(@$#"0(,6$(5&1(,6$(9/).4(!)$'2(,6$-(,6$/$("'(-)(/))%(*)/(.':(;$(%.',(9/)5().,()*(,6"'(',.@@)/--$'':(

!

^)6)1!#)(('B)6!=%)%!8:(B,'87!:(!S-6'%7'$(!%:8'$,!&);'$!7:!6)&'(;!8-=68-+:)6%!7:!6'%)!$A:<)!

;'%$+6))&)(7%!H7:!F+6:C!:=7!:B!7-'%!%7=AA:6(()%%GI›!!#)(('B)6!)(T:'(%!8-=68-+:)6%!7:!,::@!A)/:(;!

7-)'6!;'BB)6)(8)%!$(;!86)$7)%!$!%9$8)!'(!C-'8-!;'BB)6)(8)!8$(!A)!8$%7!$%';)›!!*B6)&1!$!,:(+7'&)!&)&A)61!

:BB)6);!$!%'&',$6!$88:=(7!:B!P$'6<')C]!F j=6!$996:$8-!'%!<)6/!&=8-!,'@)1!pR:;!,:<)%!/:=nV)$<)!$,,!

7-$7!:7-)6!%7=BB!$7!7-)!;::6K nE7K%!$!;'<)6%)!9,$8)1!A=7!C)!;:(K7!+)7!-=(+!=9!:(!7-$7!:7-)6!A$++$+)›G!!

5:+)7-)61!7-)%)!$88:=(7%!6)<)$,!7-)!F%7/,)G!:B!P$'6<')C›!V'B)!'(!P$'6<')C!8:(%'%7%!'(!7-)!/$*#$+,")-(

:B!$77)(7':(!$C$/!B6:&!6$8'$,!;'BB)6)(8)k$C$/1!$%!*B6)&!9=7!'71!B6:&!F7-$7!:7-)6!A$++$+)›G!!P$'6<')C!

96:<';)%!6)B=+)!B6:&!;'<'%':(!$(;!A6'(+%!8-=68-+:)6%!7:+)7-)6!7:!B:8=%!:(!7-)'6!B$'7-›!!5-'%!%7/,)!

H;)B,)87':(I!6)96)%)(7%!$(!=(;)6%7$(;'(+!:B!F-:C!C)!;:!7-'(+%!-)6)G!7-$7!7')%!7:+)7-)6!7-)!$87'<'7')%!

:B!7-)!8-=68-›!J/!&'('&'W'(+!7-)!%'+('B'8$(8)!:B!6$8)1!P$'6<')C!$<:';%!7-)!96':6'7'W$7':(!:B!%:&)!6$8'$,!

+6:=9%!:<)6!:7-)6%!$(;!%7))6%!8,)$6!:B!;'BB'8=,7!8:(<)6%$7':(%!$A:=7!7-)!)X9)6')(8)!:B!6$8)!$(;!

96'<',)+)›!5-'%!%7/,)!-),9%!P$'6<')C!($<'+$7)!7-)!96)%%=6)%!:B!6$8'$,!;'<)6%'7/bbY='8@,/1!8:(%'%7)(7,/1!$(;!

'(!$!&$(()6!:B!'7%!:C(›!

^:C!;';!7-)!96)%%=6)%!:B!;'<)6%'7/!96:;=8)!7-'%!%7/,)`!?!8:(<)6%$7':(!C'7-!L$%7:6!#)(('B)6!

:BB)6);!$!C'(;:C!'(7:!7-)!)<:,=7':(!:B!;)B,)87':(!'(!P$'6<')C›!E(!7-$7!8:(<)6%$7':(1!C)!7$,@);!$A:=7!

%)<)6$,!:B!7-)!F,:C!9:'(7%G!'(!-)6!&'('%76/!T:=6()/›!5-'%!$88:=(7!:B!#)(('B)6K%!;)%86'97':(!:B!$!,:C!

9:'(7!;6$C%!:(!B'),;(:7)%!C6'77)(!$B7)6!7-)!8:(<)6%$7':(]!

!

K&0$(1).(6$&/!()(L3*&%(6.-9$/($0$-,'M(;$##2(56$-(1).(&//"0$(&,(,6$(!"--$/2(0/1)-$(9$,'(&(#",,#$(,&9:(C-!2('&12(*

,5)(4$)4#$(9$,(&(*.##(!"--$/2("0$(4$)4#$(9$,(%$&,(&-!(/"+$2(*"*,1(4$)4#$(N.',(/"+$2(&-!($0$/1@)!1($#'$(9$,'(-),6"-9:(7,8'(*

'.44)'$!(,)(@$(/$4/$'$-,&,"0$()(6)5(*))!("''(!"',/"@.,$!("-(,6$(5)/#!:(7,8'(&(#$'')-()-("-$F.&#",1:(C-15&12(7(,/"$!(",(*

!

) . ,(&,(O&',$/(&-!(4$)4#$(9),(/$&##1(&-9/1:(B)%$(5$/$(#"A$2(GP . ,(56$/$8'(,6$(*)) ! MH(L ,6$/(4$)4#$(,/"$!(,)($34#&"-(,6$(

%$''&9$(&@) . ,("-$F. &#",12(&-!(,6&,(!"!-8,(9)(!)5-(5$##:(

!

#) (('B)6!9$=%) ; 1!$(; !7-) (!8 : (7' (=) ;]!!

!

C,(,6$(,"%$2(7(5&'(,6"-A"-92(G ; 61(&/$(4$)4#$(9$,,"-9(')(%&!(&@) . ,(,6"'MH(P . ,(#&,$/2(7(/$*#$+,$!(&-!(/$&#"Q$!(,6&,(

')%$()*() . /(%$%@$/'(/$&##1(!)-8,(-$$!(&(#$'')-()-("-$F. &#",1:(B0/&#()() . /(%$%@$/'(*/)%(R&(4))/(&-!(@#&+A(*

-$"96@)/6)) !("-(P)',)-S(@/"-9(,6$"/(A"!'(,)(+6. /+6($0$-,'(*)/(&(!$+$-,(%$&#:(D6$1(5$/$(%&!(@$+&. '$(,6$1(!"!-8,(-$$!(

&(#$'')-()-(!"0"'")-(&-!("-$F. &#",1:(7(5"'6(78!(,6) . 96,()(,6&,(@$*)/$(6)',"-9(,6$(!"--$/:(; $(!)-8,(-$$!(,)(/$6&'6(,6$(*

!"0"'")-':(7(/$%"-!(%1'$#()*(,6&,(&##(,6$(,"%$:(*

!

P6 : &!7-'%!$88 : = (71!C)!,)$6 (!7-$7!#) (('B)6!76') ; !7 : !B$8','7$7)!$!8 : (<)6%$7' : (!$A : =7!' ()Y=$,'7/!' (!

$! 6$8'$,,/! ;'<)6%)! 8 : (+6)+$7' : (1! $(; ! 7-$7! -)6!)BB : 67%! 96 : &97) ; ! $(+)6! $& : (+! 8-=68-+ :)6%! C- : %)!

;'BB)6) (7!8,$%%!H$(; !' (!7-'%!8 : (7)X71!6$8'$,I!A$8@+6 : = (; %!%-$9) ; !7-)'6!)X9)6') (8)! : B!7-)! ; ' (()6›!O : 7'8)1!

B'6%71!- : C!7-'%!)9'% : ;)!6)96)%) (7%!$!8- : '8)!A)7C)) (!6$8'$,!7) (%' : (!$(; !-$6& : (/]!-)6)1!#) (('B)6!8- : %)!

A)7C)) (!$! ;' (()6!C'7-! : 6!C'7- : =7! ;'BB'8=,7!8 : (<)6%$7' : (%!$A : =7!6$8)!$(;!' ()Y=$,'7/›!O : 7'8)!$,% : ! - : C!

7-)!B$,, : =7!B6 : &!#) (('B)6K%!8- : '8)!%)7!P$'6<')C! : (!7-)!9$7-!7 : C$6 ; !'7%!%7/,)!A/!6)&' (;' (+!#) (('B)6!7-$7!

7-)/!F ; : (K7! ()) ; !7 : !6)-$%-!7-)! ;'<'%' : (%›G!5-'%!8 : &&'7&) (7!'%!7-)!)%%) (8)! : B! ;)B,)87' : (› !

———————————————————!

!E7!'%!9 : %%'A,)!7-$7!#) (('B)6!B),7!7-)%)!96)%%=6)%!& : 6)!$8=7),/!$%!$!C-'7)!9$%7 : 6›! ^ : C)<)61!E!B : = (; !7-$7!

9$%7 : 6%! : B! 8 : , : 6!B$8) ; !%'&',$6!96)%%=6)%! ; =6' (+!&/!B'),; C : 6@›!P : 6!' (%7$(8)1! : ()!A,$8@!9$%7 : 6!%-$6) ; !

7-$7!-)!-$; !A)) (!B'6) ; !B6 : &!$!96)<' : =%! ;'<)6%)!8-=68-!B : 6!F%9)$@' (+!7 : : ! &=8-!$A : =7! J,$8@!V'<)%!

. $77)6G!$(; ! (: C!8- : %)!7 : !%7$/!$C$/!B6 : &!6$8'$,,/D8-$6+) ; !'%%=)%!' (!8-=68-›!S-=68-+ :)6%! : B! 8 : , : 6!

6)B)6) (8) ; !%'&',$6!96)%%=6)%!' (!8 : (<)6%$7' : (%!$(; !' (7)6<')C%›!P : 6!' (%7$(8)1!C-) (!E!$%@) ; !C-/!6$8)!C$%!

! "d

$(;! ^'%9$('8!6)96)%)(7$7': (!:(!7-)!8-=68-!8:=(8',g!7-)!8-=68-!:BB'8)!%'+(!6)$;%!F [ ),8:&)q!V)7K%!
5$,@G!'(!*(+,'%-1!M9$('%-1!$(;!o')7($&)%)g!$(;!7-)!8,)6+/!%:,'8'7!6)Y=)%7%!B:6!8=,7=6$,!)<)(7%!B:6!)$8-!
+6:=9! H,$%7! /)$6K%!)<)(7%1! B:6! '(%7$(8)1! '(8,=;);! $! ^'%9$('8! ^)6'7$+)! . :(7-! FL$'(7! O'+-71G! $!
o')7($&)%)!;'%76'87!B'),;76'91!$(;!$!M7>!L$76'8@K%!Q$/!A6=(8-I>!

5-)%)!:A%)6<$7':(%!6)<)$,!7-)!%7/,)!:B!M7>!#:%)9-!L$6'%->!V'B)!$7!M7>!#:%)9-!8)(7)6%!:(!*4&/",1bb
7-)!8-=68-!9,$8)%!)Y=$,!<$,=)!:(!$,,!6$8'$,!+6:=9%!'(!7-)!8:(+6)+$7':(>!5-'%!%7/,)!$,,)<'$7)%!7-)!96)%%=6)%!
:B!6$8'$,!;'<)6%'7/!'(!7-)!8:(+6)+$7':(]!A/!7)(;'(+!7:!)$8-!6$8)!'(!)Y=$,!&)$%=6)1!7-)!8-=68-!$<:';%!7-)!
7)(%':(%!7-$7!&'+-7!$6'%)!B6:&!7-)!96':6'7'W$7':(!:B!%:&)!+6:=9%!:<)6!:7-)6%>!

'&9$67) ; !,)%% : (%!$A : =7!F - : C!7 - ' (+%!$6)! ; : ( )G!$7!M7>!# : %)9 - !L$6'% -]!,)%% : (%!C - '8 - !8$97=6)!7 -)!)7 - : %!

: B!7 -)!8 - =68 - 1!$(; !C - '8 - 1!$%!C',,!E!$6+=)! ( )X71!8 : (%76$' (! ;),'A)6$7' : (!$(; !9 : ,'7'8$,!$87' : (!$A : =7!'%%=)%!

6),$7) ; !7 : !6$8)›!

!

FB2! 4 2,-#2& ' %-52!' / 7!C . ,-%-(' ,!8 . / $2G32 / (2$! . 0! 4 20,2(%- . /!' / 7!C ' &-%6!

a9!7 : !(: C1!E!-$<)! ;)%86'A) ; !- : C!6$8'$,! ; '<)6%'7/!96 : ; =8) ; *(!$*#$+,")*-!' (!P$'6<')C!$(; !4&/",1!' (!M7>!# : %)9 - ›!!

E!C',,!(: C!% - 'B7!&/!$77) (7' : (!7 : !7 -)! ;),'A)6$7'<)!$(; !9 : ,'7'8$,!' &9,'8$7' : (%! : B!7 - '%!T : =6 ( ) / ›!S : (%' ;)6!7 -)!

B : ,, : C' (+!8 : (<)6%$7' : (!$A : =7!7 -)!6$8'$,!T=%7'8)!$87'<'7')%! : B!$(: 7 -)6!8 - =68 - !C'7 - !R$A6'),,)1!$!&)&A)6!

: B!P$'6<')C›!E (!7 - $7!8 : (<)6%$7' : (1!R$A6'),,)!% - $6) ; !7 - $7!F [ )! ; : (K7!6)$,,/! ; : !7 - $7!@' (; ! : B!9 : ,'7'8$,!$(; !

% : 8'$,!T=%7'8)! C : 6@ n EK ; !$87=$,,/!%$/! C)! ; 6$C!$! 8,)$6!,' ( )! A)7C)) (!7 -)!%9'6'7=$,!$(; !9 : ,'7'8$,›G! 5 - '%¦!'7!$(;

;),' ( )$7' : (!$,'+(%

(:7! &)$(' (+B=,,/!)X9 :%) ; ! 7 : ! 7 -)! 9)6%9)87'<)%! :B! 7 -)! ,)%%! 96'<',)+) ; ! 6$8'$,! +6 : =9%! ' (! 7 -)! 8 -=68 -›!
Q)B,)87' : (1! 7 -) (1! 8 : (%76$' (%! ;),'A)6$7' : (! $(; ! 9 : ,'7'8$,! $87' : (! 7 -$7! ; 6$C! : (! 7 -)! 9)6%9)87'<)%! $(; !
)X9)6') (8)%! : B! ; 'BB)6) (7!6$8)%›!

j A%)6<$7' : (%!B6 : &!M7›!# : %)9 -!L$6'% -!7),,!$!%' &',$6!%7 : 6/›!M)<)6$,! & : (7 -%!' (7 : ! &/!B'), ; C : 6@1!E!
$66'<) ; !A)B : 6)!7 -)!%)6<'8)!7 : ! &))7!C'7 -!P$7 -)6! . =69 -/1!$(; !7 : !,)$6 (!$A : =7!7 -)!@' (; %! : B!8 : (<)6%$7' : (%!
-)! -$; !C'7 -!8 -=68 -+ :)6%›! [-) (!E!$%@) ; !'B!8 -=68 -+ :)6%!6$'%) ; !7 : 9'8%!6),$7) ; !7 : !6$8)! : 6!9 : ,'7'8%1!P$7 -)6!

?7! 7-'%! 9:'(71! - :C)<)61! 7-)! C:6@! :B! 7-)! 8-=68-! '%! 8:&9,)7)]! 8-=68-+:)6%! 6$'%);! 8:(8)6(%1! 8,)6+/!
,'%7)();!7:!)$8-!+6:=91!$(;!(:!B=67-)6!;'%8=%%':(!7$@)%!9,$8)>!

L$6'7/!'(!M7>!#:%)9-!L$6'%-1!7-)(1!8:&)%!$7!7-)!8:%7!:B!;),'A)6$7':(!$(;!9:,'7'8$,!$87':(!$A:=7!
6$8)]!7-)!8-=68-! -)$6%! B6:&!)$8-! +6:=9! :B! 8-=68-+:)6%1! A=7! ()<)6! A6'(+%! 7-)'6! ;'BB)6)(8)%! :6!
9)6%9)87'<)%! '(7:! 8:(<)6%$7':(>!

:(!8'7/!8:=(8',!8$&9$'+(%1!$(;!%)<)6$,!C:6@!C'7-!$(!:6+$('W'(+!+6:=9!:(!$BB:6;$A,)!-:=%'(+!$(;!6)7$',!;'%76'87!6)<'7$,'W$7':(!'(!$!96);:&'($(7,/!A,$8@!()'+-A:6-:::;!'(!J:%7:(>![-',)!'&9:%%'A,)!7:!6=,)!:=7!7-)!6:,)!:B!%),BD%),)87':(1!E!7$@)!&/!8:(<)6%$7':(%!'(!$(;!@(:C,);+)!:B!7-)%)!8:&&=('7')%!$%!)<';)(8)!7-$7!%),BD%),)87':(!'%!(:7!7-)!)(7'6)!%7:6/1!$(;!7-$7!8-=68-+:)6%!C:=,;!$7!,)$%7!A)!C',,'(+!7:!)(+$+)!'(!7-)!@'(;!:B!;),'A)6$7':(!$(;!$87':(!$A:=7!6$8'$,!'%%=)%!7-$7!7-)!F%7/,)%G!:B!7-)%)!8-=68-)%!B:6)8,:%)›!5-'6;1!;'%$+6))&)(7!'7%),B!'%!(:7!7$A::!'(!P$'6<')C!:6!M7>!#:%)9->!E(!A:7-!8-=68-)%1!E!C'7()%%);!$('&$7);!;)A$7)%!$A:=7!B=(;6$'%'(+!:97':(%1!A=;+)7!;)8'%':(%1!7-)!96:<'%':(!$(;!%8-);=,'(+!:B!/:=7-!+6:=9!96:+6$&&'(+1!7-)!7'&'(+!:B!A6)$@%!:(!B::;!9$(76/!%-'B7%1!$(;!:7-)6!%=8-!'%%=)%>!.:6)!7-$(!$!B)C!8-=68-+:)6%!C)6)!C',,'(+!7:!)X96)%%!=(9:9=,$6!:9'(':(%!:(!'%%=)%!,'@)!7-)!:6;)6!:B!%)6<'8)!$(;!-'6'(+!;)8'%':(%>!5-)%)!:A%)6<$7':(%!%=++)%7!7-$7!7-)%)!8-=68-)%!$6)!(:7!-:&)!7:!O:),,)DO)=&$((K%!H"fd_I!F%9'6$,!:B!%',)(8)1G!'(!C-'8-!9):9,)!6)B6$'(!B6:&!)X96)%%'(+!=(9:9=,$6!<')C9:'(7%!'(!9=A,'8>!S-=68-+:)6%!$<:';);!;),'A)6$7':(!$(;!:)A$7)!

;'<)6%'7/1!A=7!,'&'7!&/!$A','7/!7:!+)()6$,'W)!7:!:7-)6!9:9=,$7':(%1!$%%:8'$7':(%1!$(;!;'<'%':(%>!5-)%)!

,'&'7$7':(%!%=++)%7!7C:!$<)(=)%!B:6!B=7=6)!

'(<)%7'+$7)!7-)!6:,)!:B!,:(+D7)6&!'(%7'7=7':($,!%=99:67!B:6!;),'A)6$7':(!$(;!;)8'%':(D&$@'(+1!%=8-!$%!

8'<'8!);=8$7':(!H?,,)(!23"\g!?,,)(!$(;!I';;!2322I>!

5-)%)!$<)(=)%!B:6!B=7=6)!6)%)$68-1!7-)(1!8:&96'%)!$(!$+)(;$!7-$7!7$@)%!=9!7C:!'(7)6D6),$7);!

Y=)%7':(%>!P'6%71!C-$7!$6)!7-)!A$66')6%!7:!;),'A)6$7':(!$(;!9:,'7'8$,!$87':(!$A:=7!6$8)!'(!;'<)6%)!

$%%:8'$7':(%`!?(;!%)8:(;1!-:C!&'+-7!7-)%)!A$66')6%!A)!:<)68:&)`!5-'%!%7=;/!:9)(%!=9!$!,'()!:B!

'(Y='6/!'(7:!B'6%7!Y=)%7':(1!'(!7-)!-:9)!7-$7!B=7=6)!6)%)$68-!&'+-7!&:6)!B6='7B=,,/!)X9,:6)!7-)!%)8:(;>!

?,)%'($1! ?,A)67:1! i)W$! J$Y'61!$(;! [',,'$&! *$%7)6,/›! "fff›! FL=A,'8! R::;%!$(;! *7-('8! Q'<'%':(%›G!

U.&/,$/#1(V)./-&#()(O+)-)%"+'!""_H_I]"2_4bd_›!*

?,,)(1!Q$('),,)›!23"\›!*O!.+&,")-(&-!(OF.&#",1:*!a('<)6%'7/!:B!S-'8$+:!L6)%%›!

?,,)(1!Q$(')‚,)1!$(;!Q$<';!I';;›!2322›!FS'<'8!V)$6('(+!B:6!7-)!2"%7!S)(7=6/]!Q'%)(7$(+,'(+!7-)!F5-'(G!

$(;!F5-'8@G!*,)&)(7%!:B!S'<'8!E;)(7'7/!7:!M=99:67!S'<'8!V)$6('(+›G!E(*(L3*)/!(K&-!@))A()*(

S6$&)61! I $7-)6'()›! 233_›! *D&#A"-9(&@).,(T)#","+'X(7-*)/%&#([/).4'(&-!(B)+"&#(7!$-,",1("-(C%$/"+&-(="*$:!*

a('<)6%'7/!:B!S-'8$+:!L6)%%›!

S6$&)61! I $7-)6'()›!233\›!F?99,/'(+!O:67:(K%!S-$,,)(+)!7:!7-)!M7=;/!:B!L:,'7'8$,!J)-$<':6]!P:8=%!:(!

L6:8)%%1!7-)!L$67'8=,$6!$(;!7-)!j6;'($6/›G!*T$/'4$+,"0$'()-(T)*#","+'(_H2I]404b0f›!

S6$&)61! I $7-)6'()›!23"2›!FL=77'(+!E()Y=$,'7/!E(!E7%!L,$8)]!i=6$,!S:(%8':=%()%%!$(;!7-)!L:C)6!:B!

L)6%9)87'<)›G!*C%$/"+&-(T)*#","+&#(B+"$-+$(Y$0"$5*!"3\H4I]0"ZD042›!

S6$&)61! I $7-)6'()›!23"\:*(D6$(T)*#","+'()*(Y$'$-,%$-,X(Y./&#(E)-'+"). '-$''("-(;"'+)-'"-(&-!(,6$(Y"'$()*(B+),,(

;&#A$/›!a('<)6%'7/!:B!S-'8$+:!L6)%%›!

Q)('%1!#)BB6)/›!23"0›!FS:(7$87!5-):6/!'(!$!M&$,,D5:C(!M)77,)6DS:,:('$,!S:(7)X7]!5-)!i)96:;=87':(!

:B! V$'%%)WDP$'6)! i$8'%&! '(! E(;'+)(:=%D [-'7)! S$($;'$(! i),$7':(%›G!*C%$/"+&-(B)+")#)9"+&#(

Y$0"$5!d3H"I]2"db2_2›!

Q:=+-)67/1! I)<'(1! . $6@!S-$<)%1!$(;! . '8-$),!* &)6%:(›!2323›!F i$8'$,!Q'<)6%'7/!'(!aM!S:(+6)+$7':(%1!

"ffdb23"f›G!*V)./-&#(*)/(,6$(B+"$-,"*"+(B,.!1()*(Y$#"9")*-!0fH_I]\0"b\2›!!

P)$+'(1!#:)›!23"3›!*D6$(;6",$(Y&+"&#(J/&%$X(E$-,./"$'()*(Y&+"&#(J/&%"-9(&-!(E).-,$/ZJ/&%"-9:(i:=7,);+)›!

P=(+1!?68-:(›!2334›!F?%%:8'$7':(%!$(;!Q)&:86$8/]!J)7C))(!5-):6')%1!^:9)%1!$(;!i)$,'7')%›G!*C--.&#(

Y$0"$5()(B)+")#)91!2f]0"0D4f›!

;C$6;%1!I:6')›!233d›*(D6$(O#.'"0$(W/$&%X(D6$(T)5$/()(Y&+$("-(\.#,"/&+"&#(E6./+6$':(*

j /$@$C$1! . '8-),,)>!23"f>!Fi$8'$,!i)8:(8','$7':(!$%!$!M=996)%%'<)!P6$&)!'(!*<$(+),'8$,!.=,7'6$8'$,!

S-=68-)%>G!*B)+")#)91()*(Y$#"9")*-!d3H_I]_f\D0"Z>!

L)77'+6)C1!5-:&$%>!"ffd>!FE(7)6+6:=9!S:(7$87!5-):6/>G!*C--.&#(Y$0"$5()*(T'1+6)#)91*!_f]\0bd0>!!

L)77'+6)C1!5-:&$%1!$(;!V'(;$!56:99>!233\>!F?!.)7$D?($,/7'8!5)%7!:B!E(7)6+6:=9!S:(7$87!5-):6/>G!

V).*/-&#()*(T$/')*-&#",1(&-!(B)+"&#(T'1+6)#)91(f3HOI]Z0"bZd4>!

5$/,:61!Q:($,;1!V'%$!Q=A)1!$(;!#)$()77)!J),,)6:%)›!"fd\›!FE(7)6+6:=9!S:(7$87!'(!m=)A)8]!. /7-!:6!

i)$,'7/`G!E(!*E)-,&+,(&-!(E)-*#"+,("-(7-,$/9/).4(O-+).-,$/'›!^)C%7:()1!.',)%1!$(;!i=9)67!J6:C(!

H);%I›!J,$8@C),,›(

5)6(=,,:1!M7)9-$(')›!2322›!FþEK&!O:7!M=6)![-$7!7:!J),')<)K]!.);'$!Q'%76=%7!$(;!j9'(':(!P:6&$7':(!

;=6'(+!7-)!S j oEQD"f!L$(;)&'8›G!C%$/"+&-(T)#","+&#(B+"$-+$(Y$0"$5!"'"\H4I]"3f\b""3f›(

56)C1!I$6)(›!"fd\›!FS$7-:,'8DL6:7)%7$(7!S:(7$87!'(!O:67-)6(!E6),$(;›G!E(!*E)-,&+,(&-!(E)-*#"+,("-(

7-,$/9/).4(O-+).-,$/'›!^)C%7:()1!.',)%!r!i=9)67!J6:C(!H);%I›!J,$8@C),,›!

5:8Y=)<',,)1!?,)X'%!;)›!"d40›!W$%)+/&+1("-(C%$/"+&›!^$69)6!L)6)((',$,›!

o)6A$1!M';()/1!^)(6/!J6$;/1!$(;!I$/!V)-&$(!M8-,:W&$(›!"ff0›!<)"+$(&-!(OF.&#",1X(E"0"+(<)#.-,&/"'%(

"-(C%$/"+&-(T)#","+':(^$6<$6;!a('<)6%'7/!L6)%%›!

o)6A$1!M';()/1!$(;!O:6&$(!O')›!"fZ2:(T&/,"+"4&,")-("-(C%$/"+&X(T)#","+&#(W$%)+/&+1(&-!(B)+"&#(OF.&#",1:!

^$69)6!$(;!i:C›!

[$;%C:67-1!O$(8/›!23"3›!FJ6';+'(+!i$8'$,!S-$(+)]!L:,'7'8$,!j6')(7$7':(%!'(!7-)!a('7);!M7$7)%!

*<$(+),'8$,!.=,7'6$8'$,!S-=68-!.:<)&)(7›G!T)#","+'(&-!(Y$#"9")-!4H4I]_4fD\d›!!

[$66)(1!.$6@›!233"›!W$%)+/&+1(&-!(C'')+"&,")-›!L6'(8)7:(!a('<)6%'7/!L6)%%›!

[$66)(1!.$6@›